

PATVIRTINTA
Viešosios įstaigos Šiaulių krepšinio akademijos
„Saulė“ dalininkų susirinkimo
2015 m. birželio 2 d. protokolu Nr. VAK-181

Viešoji įstaiga Šiaulių krepšinio akademija „Saulė“, kodas 302925638
(Savivaldybės biudžeto asignavimų valdytojo įstaigos pavadinimas ir kodas)

2015-2017-ųjų METŲ STRATEGINIS VEIKLOS PLANAS

VEIKLOS KONTEKSTAS

Misija: Skatinti vaikų ir jaunimo užimtumą, sveiką gyvenseną, ugdyti stropias asmenybes, lyderius, gebančius gerbti vienas kitą aikštelėje ir už jos ribų.

Situacijos analizė

Išorinės aplinkos analizė

Politiniai–teisiniai veiksniai

Viešoji įstaiga Šiaulių krepšinio akademija „Saulė“ savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos Kūno kultūros ir sporto įstatymu 1995-12-20 Nr.1-1151, viešųjų įstaigų įstatymu, 2007-2016 metų Šiaulių miesto strateginiu plėtros planu, Šiaulių miesto savivaldybės tarybos sprendimais, Šiaulių miesto savivaldybės Sporto ir kūno kultūros skyriaus vedėjo įsakymais, kitais teisės aktais bei Viešosios įstaigos Šiaulių krepšinio akademijos „Saulė“ įstatais.

Ekonominiai veiksniai

Svarbiausi ekonominiai rodikliai: šalies bendrasis vidaus produktas, bendras gyventojų skaičius, gimstamumo rodiklis Lietuvoje ir blogėjanti ekonominė situacija veikia šalies neformaliojo ugdymo sistemą ir daro įtaką akademijos veiklai.

2014 m. įstaiga dirbo pelningai, veiklos rezultatas - 35,4 tūkst. Lt. Veiklos sąnaudos per 2014 m. yra 1095,4 tūkst. Lt, iš jų darbuotojų išlaikymo – 751,1 tūkst. Lt, patalpų išlaikymo – 186,6 tūkst. Lt. 2014 m. įstaigos pajamos – 1130,8 tūkst. Lt, iš jų pajamos už suteiktas paslaugas – 109,3 tūkst. Lt, finansavimo pajamos – 1021,5 tūkst. Lt. Šių lėšų pakanka ugdymo plano įgyvendinimui, trenerių kvalifikacijos tobulinimui, sporto inventoriaus įsigijimui, darbuotojų darbo užmokesčiui, ūkinei bei sportinei veiklai.

Socialiniai veiksniai

Akademijoje sportuojančių skaičius išlieka stabilus: 2013/2014 m. m. – 21 sporto mokymo grupė, 336 moksleiviai, 2014/2015 m. m. - 23 sporto mokymo grupės, 356 moksleiviai. Moksleivių amžius nuo 7 m. iki 18 m.

Mokomosios krepšinio treniruotės ir varžybos vykdomos devyniose bendrojo lavinimo mokyklų, AB „Šiaulių energija“, UAB „Šiaulių plentas“, KA „Saulė“ sporto salėse.

Akademijoje sudaromos sąlygos sportuoti visiems miesto vaikams iš įvairių šeimų. Moksleiviai, kurių šeima yra socialinės paramos gavėja, yra atleidžiami nuo nario ir treniruočių lankymo mokesčio. 2013 m. atleisti nuo treniruočių lankymo mokesčio 7 moksleiviai, 2014 m. – 5 moksleiviai.

Įstaigos darbuotojai, pedagogai turi didelę patirtį organizuojant, vykdant, koordinuojant miesto bei šalies krepšinio varžybas, turnyrus ir kitus sporto renginius bei užsakovų vykdomus sporto renginius.

Siekiant didesnio sportuojančių skaičiaus būtina sukurti labiau prieinamas sąlygas norintiems sportuoti: nustatyti prieinamą įkainį už paslaugas, rengti įvairias sporto populiarinimo bei socialines programas, akcijas, atnaujinti, įrengti, kurti naujas sporto bazes, aikšteles.

Technologiniai veiksniai

Augant informacinių technologijų lygiui, svarbu turėti geras informacinės priemonės ir sutvarkytą vidaus ir išorinio ryšio sistemą, buhalterinės apskaitos, banko operacijų internetu bei kitas specializuotas kompiuterines programas.

2013 metais sukurtas įstaigos facebook profilis, o 2014 m. įstaigos internetinė svetainė www.krepšinioakademijasaule.lt, kurioje talpinama ir nuolat atnaujinama svarbiausia su įstaiga ir jos vykdoma veikla susijusi informacija.

Visi administracijos darbuotojai aprūpinti kompiuteriais darbo vietoje, interneto ryšiu. Akademijoje naudojama papildoma įranga: 1 kopijavimo aparatas, 3 spausdintuvai 1 skaitmeninis fotoaparatas, renginių įgarsinimo aparatūra (1 laidinis, 2 nešiojami mikrofonai). Akademijos informacija platinama elektroniniu paštu ir akademijos internetinėje svetainėje.

Moksleivių krepšinio lygos I-o diviziono varžybos transliuojamos internetu bei vedami techniniai protokolai su SmartStats programa, statistika sukeliama į mkl.baskethotel.com ir kiekvienas apsilankęs MKL internetinėje svetainėje gali sekti kiekvieno sportininko statistiką. Visi krepšinio akademijos sportininkai registruojami MKL registre, sportininkai dalyvaujantys Lietuvos moksleivių krepšinio lygos čempionatuose turi jiems išduotas licencijas, kurios yra privalomos dalyvaujant varžybose.

Buhalterijoje naudojama kompiuterinė FINAS.

Teisinė bazė

Krepšinio akademija yra pelno nesiekiantis ribotos civilinės atsakomybės viešasis juridinis asmuo, turintis antspaudą, atsiskaitomąją ir kitas sąskaitas Lietuvos Respublikos įregistruotuose bankuose, atributiką, ūkinį, komercinį, finansinį, organizacinį ir teisinį savarankiškumą.

Viešosios įstaigos oficialusis pavadinimas – viešoji įstaiga Šiaulių krepšinio akademija „Saulė“, sutrumpintas pavadinimas – Krepšinio akademija, buveinė – Pramonės g. 13, Šiauliai.

Įstaigos teisinė forma – viešoji įstaiga.

Įstaigos savininkas – Šiaulių miesto savivaldybė, identifikavimo kodas 111109429, adresas: Vasario 16-osios g. 62, LT-76295 Šiauliai.

Įstaigos tipas – neformaliojo švietimo įstaiga.

Įstaigos paskirtis – sportinio ugdymo įstaiga.

Įstaigos mokymo forma – mokomosios treniruotės, varžybos ir stovyklos.

Pagrindinė įstaigos veiklos sritis – kūno kultūra ir sportas.

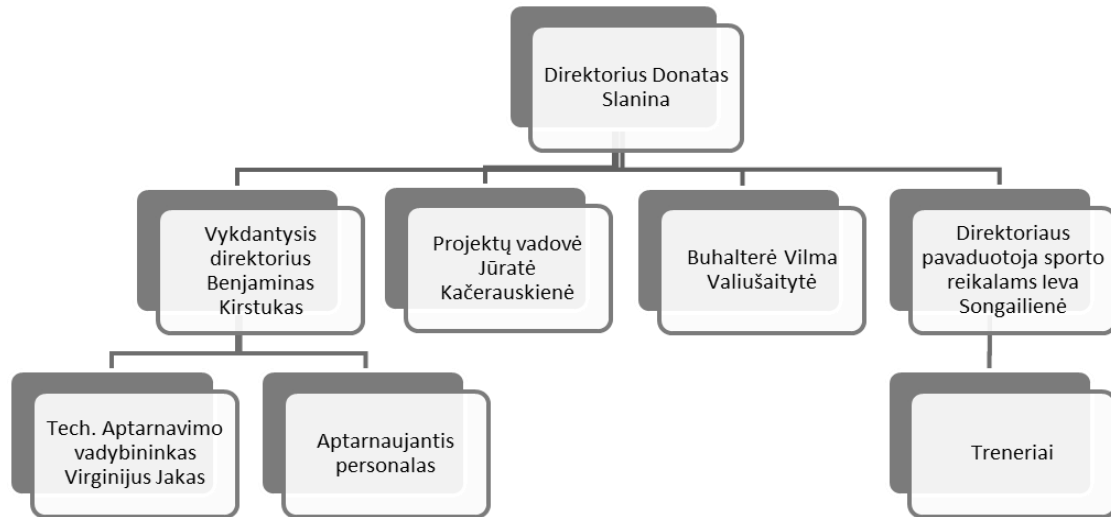
Krepšinio akademija savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Civiliniu kodeksu, Viešųjų įstaigų įstatymu, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, Kūno kultūros ir sporto departamento prie Lietuvos Respublikos Vyriausybės įsakymais, kitais teisės aktais ir šiais įstatais.

Akademija yra viešasis juridinis asmuo, turintis antspaudą, atsiskaitomąją ir kitas sąskaitas Lietuvos Respublikos įregistruotuose bankuose, elektroninius parašus Swedbank programoje ir SODRA sistemoje, atributiką, savo veiklą grindžia Lietuvos Respublikos Konstitucija, Lietuvos Respublikos įstatymais, Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimais, kitais teisės aktais ir akademijos įstatais.

Vidinės aplinkos analizė

Organizacinė struktūra

Krepšinio akademijos organai yra visuotinis dalininkų susirinkimas, valdyba ir vienasmenis valdymo organas – įstaigos vadovas – direktorius. Krepšinio akademijos “Saulė” organizacinė struktūra (1 pav.)



1 pav. Krepšinio akademijos “Saulė” organizacinė struktūra.

Krepšinio akademijoje 2012/2013 m. m. buvo tarifikuota 20 sporto mokymo grupių, moksleivių skaičius buvo 316, 2013/2014 m. m. – 21 sporto mokymo grupė, 336 moksleiviai, 2014/2015 m. m. - 23 sporto mokymo grupės, 356 moksleiviai.

Žmogiškieji ištekliai

2014-09-01 duomenimis dirba 22 darbuotojai: 1 direktorius (pedagogas), 1 vykdančiasis direktorius, 1 direktoriaus pavaduotoja sporto reikalams (pedagogas), 1 projektų vadovė, 1 vyr. buhalterė, 1 techninio aptarnavimo vadybininkas, 2 administratorės, 2 valytojos, 1 darbininkas, 1 gydytojas-masažuotojas, 1 kasininkas, 1 kiemsargis, 11 krepšinio trenerių.

Krepšinio treneriai (pedagogai) yra įgiję šias kvalifikacines kategorijas: 2 – tarptautinės kategorijos, 1 – Lietuvos sporto treneris, 6 – sporto treneriai. Vidutinis pedagoginis darbo stažas yra 22 m., vidutinis pedagogų amžius yra 45 m. Krepšinio treneriai turi aukštąjį išsilavinimą, nuolat tobulinasi seminaruose, savo patirtį perduoda ir naujovėmis dalijasi su savo auklėtiniais.

Planavimo sistema

Krepšinio akademija savo veiklą planuoja rengdama trejų metų strateginį veiklos planą, metinę veiklos programą, metinį veiklos planą, ugdymo planą, neformaliojo vaikų švietimo programą.

Auklėtinių pasiekimų ir pažangos vertinimas

Krepšinio akademijos pasiekimai vertinami pagal tai kiek auklėtinių parengta į įvairaus amžiaus Lietuvos krepšinio rinktinėjų kandidatus.

Krepšinio akademijos auklėtinių pasiekimai įvertinami pagal jų komandų pasiektą vietą Lietuvos moksleivių krepšinio lygos čempionatuose bei jų atstovavimą įvairaus amžiaus nacionalinėms rinktinėms.

Planuojama, kad sportininkai pasieks šiuos meistriško pakopų rodiklius (MP):

MP 6 – 90 sportininkų.

MP 5 – 43 sportininkai.

MP 4 – 27 sportininkai.

Perspektyviausi ir geriausių sportinių rezultatų pasiekę sportininkai kasmet renkami į geriausiųjų 10-tuką.

Finansiniai ištekliai

Krepšinio akademijos veikla finansuojama iš valstybės ir savivaldybės biudžeto lėšų bei paramos lėšų.

2014 m. pajamas sudarė: moksleivių nario mokestis – 80,1 tūkst. Lt; lėšos už atsitiktines paslaugas – 29,2 tūkst. Lt; finansavimo pajamos – 1 021,5 tūkst. Lt.

2014 m. gautas finansavimas: moksleivio krepšelis – 28,7 tūkst. Lt; biudžeto lėšos - 986,0 tūkst. Lt; rėmėjų lėšos – 7,07 tūkst. Lt; kiti finansavimo šaltiniai - 45,0 tūkst. Lt.

Krepšinio akademija išlaikoma iš savivaldybės biudžeto pagal asignavimų valdytojo patvirtintą sąmatą. Ugdymo procesas finansuojamas iš valstybės biudžeto lėšų pagal suformuotą Mokinio krepšelį. Papildomai lėšos pritraukiamos iš spec. programų, kurias vykdo akademija, rėmėjų ir 2 % gyventojų pajamų mokesčio. Krepšinio akademija turi paramos gavėjo statusą. Finansinius išteklius akademija valdo neviršydama asignavimų valdytojo patvirtintos sąmatos. Finansinės veiklos ataskaitas krepšinio akademija teikia Šiaulių savivaldybės finansų ir apskaitos skyriui, audito tarnybai. Įstaiga finansuojama iš Savivaldybės biudžeto. Skirtos lėšos naudojamos darbo užmokesčiui, soc. draudimo įmokoms, bazės eksploatacijai bei inventorius įsigijimui.

Įstaiga teikia mokamas paslaugas pagal patvirtintus įkainius juridiniams ir fiziniams asmenims. Gautos lėšos naudojamos sportinei veiklai vystyti, bazės materialinės – techninės būklės gerinimui, daliniam bazių eksploatacijos išlaidų padengimui. Finansinę veiklą kontroliuoja įstaigos dalininkai. Įstaigoje vykdoma išankstinė finansinė kontrolė.

Ryšių sistema, informacinės ir komunikavimo sistemos

Krepšinio akademija naudojami įvairiomis ryšių priemonėmis, naudoja modernias technines priemones: sukurta visuotinė (100 proc.) prieiga prie interneto, įrengtos bevielio interneto ryšio zonos, yra naudojami 8 kompiuteriai skirti administracijos reikmėms (direktorius, direktoriaus pavaduotojas, vyriausiojo buhalterio, vykdančiojo direktoriaus, techninio aptarnavimo vadybininkui, projektų vadovui, administratoriams), 1 kompiuteris skirtas krepšinio treneriams.

Krepšinio akademijoje informacija perduodama elektroniniu paštu. Bankiniai pavedimai atliekami naudojant bankų internetines sistemas, sodros ir mokesčių inspekcijos deklaracijos pateikiamos per elektroninę aptarnavimo sistemą. Šiuo metu 8 kompiuterizuotos vietos su interneto prieiga. Darbuotojai gali naudotis 7 laidiniais ir 1 mobiliuoju darbiniais telefonais.

Žinios apie akademijos veiklą skelbiamos internetinėje svetainėje adresu

www.krepšinioakademijasaule.lt

Vidaus darbo kontrolė

Įstaigos dalininkai yra atsakingi už bendros įstaigos strategijos nustatymą, periodišką jos peržiūrėjimą ir už tai, kad įstaigoje veiktų veiksminga vidaus kontrolės sistema.

Įstaigos direktorius yra atsakingas už įstaigos dalininkų nustatytos įstaigos strategijos įgyvendinimą, organizacinės struktūros, aiškiai nustatančios įstaigos darbuotojų teises, pareigas ir atsakomybės sukūrimą, palaikymą ir užtikrinimą. Įstaigos direktorius konkrečias užduotis, susijusias su vidaus kontrolės organizavimu įstaigoje, gali paskirti atskiriems įstaigos darbuotojams kartu užtikrindamas, kad tos užduotys bus atliktos tinkamai.

SSGG analizė

Stiprybės.

Akademijos darbuotojų patirtis.

Akademijos tradicijos.

Mieste rengiamos aukšto lygio tarptautinės, šalies krepšinio varžybos, kurias stebi

miesto bendruomenė ir svečiai.

Dalyvavimas miesto renginiuose su miesto bendruomene.
Turtas.

Silpnybės.

Turto būklė.
Finansavimas.
Komunikacija.
Darbuotojų tarpusavio bendradarbiavimas.
Mažėjantis mokinių skaičius mieste.
Mikroautobusas vykti į varžybas.

Galimybės.

Gerinti darbuotojų tarpusavio profesionalius santykius.
Gerinti ryšius tarp akademijos administracijos ir auklėtinių tėvų.
Dalyvauti miesto socialiniuose projektuose.
Gerinti materialinę akademijos bazę.
Gerinti sportininkų rengimo metodiką.
Didinti trenerių darbo kontrolę.
Suteikti treneriams kvalifikacijos kėlimo galimybes seminarų, ir kitokios metodinės medžiagos pagalba.
Darbas su vaikų darželiais.
Pritraukti rėmėjus akademijos vykdomoms veikloms finansuoti.
Tikslingas dalyvavimas įvairiuose projektuose.
Naujų mokymo priemonių naudojimas ugdymui.
Auklėtinių tėvų ir socialinių partnerių įtraukimas į ugdymo procesą.
Informacinės sistemos tobulinimas.
Atletinio pasirengimo kabineto įrengimas.
Bendradarbiauti ir vykdyti bendrus projektus su panašaus pobūdžio veiklą vykdančiomis

Lietuvos, užsienio įstaigomis, organizacijomis.

Grėsmės.

Mokinių skaičiaus mažėjimas mieste.
Akademijos pastato būklė.
Išlaidos komunaliniams patarnavimams.
Mažėjantis ateinančių sportuoti pirmokų skaičius (ypač mergaičių).
Konkuruojančios krepšinio akademijos buvimas.
Galimas nepakankamas finansavimas.

1. TIKSLAS - Ugdyti aukšto meistriškumo visapusiškai išsilavinusius krepšininkus.

Krepšinio akademija vykdo neformaliojo vaikų švietimo programą „VŠĮ Šiaulių krepšinio akademijos „Saulė“ krepšininkų fizinis tobulėjimas ir meistriškumo didinimas“.

1.1. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

1.1.1. Užtikrinti auklėtiniams optimalias treniruočių sąlygas.

Uždavinio įgyvendinimo priemonės: nuolatinė sporto bazių paieška bei esamų atnaujinimas, inventoriaus atnaujinimas, sportinės įrangos įsigijimas, naujų metodų ir priemonių taikymas treniruotėse, parengti metodinių treniruočių programą, vykdyti sportininkų testavimą ir atlikti jo rezultatų analizę, naujų jaunų trenerių pritraukimas, ilgalaikio turto (mikroautobuso) įsigijimas.

Rezultato vertinimo kriterijai: 2014 m. sporto salėje (Pramonės g. 13) atlikti dažymo darbai, sporto salės stiklo blokėliai pakeisti į plastikinius langus už 22,0 tūkst. Lt, sportinio

inventoriaus įsigyta už 22,5 tūkst. Lt, salių nuomai (kuriose vyksta krepšinio treniruotės) - 11,6 tūkst. Lt.

1.1.2. Užtikrinti krepšinio trenerių kvalifikacijos kėlimą.

Uždavinio įgyvendinimo priemonės: sudaryti galimybę krepšinio treneriams dalyvauti seminaruose, konferencijose, bei skatinti pedagogus dalintis gerą patirtimi, plėtoti saviraišką bei sudaryti sąlygas įgyvendinti inovacijas.

Rezultato vertinimo kriterijai: 11 krepšinio trenerių yra Lietuvos krepšinio trenerių asociacijos nariai ir turi galiojančias licencijas. 2014 m. 11 krepšinio trenerių dalyvavo kasmetiniuose vasaros (3 dienų) ir žiemos (1 dienos) praktikos ir teorijos Lietuvos krepšinio trenerių asociacijos organizuose seminaruose. Krepšinio trenerių kvalifikacijos kėlimui panaudota 2,0 tūkst. Lt.

1.1.3. Užtikrinti auklėtinių dalyvavimą Lietuvos krepšinio čempionatuose, šalies ir tarptautiniuose turnyruose.

Uždavinio įgyvendinimo priemonės: organizuoti ir vykdyti Lietuvos moksleivių krepšinio lygos krepšinio varžybas, dalyvauti Nacionalinėje moterų krepšinio lygoje, Baltijos berniukų ir mergaičių krepšinio lygoje, dalyvauti šalies ir tarptautiniuose krepšinio turnyruose.

Rezultato vertinimo kriterijai: 2014 m. dalyvauta 11-oje MKL čempionatuose, (14 komandų, 224 moksleiviai), surengta Šiaulių mieste apie 120 MKL krepšinio varžybų, išvykose dalyvauta apie 120 MKL varžybų, sužaista apie 160 draugiškų krepšinio varžybų. Dalyvauta Nacionalinėje moterų krepšinio lygoje, sužaista 20 varžybų, Varžyboms išvykose panaudota 80,7 tūkst. Lt, varžyboms Šiauliuose išleista – 21,3 tūkst. Lt, sportiniam ugdymui – 2,0 tūkst. Lt, draugiškoms varžyboms ir turnyrams – 14,5 tūkst. Lt.

1.1.4. Užtikrinti perspektyvių sportininkų atranką.

Uždavinio įgyvendinimo priemonės: sportui gabių vaikų ir jaunuolių paieškos, optimalių sąlygų sportininkams rengti sudarymas, mokomųjų treniruočių stovyklų rengimas, sporto specialistų dalyvavimas seminaruose, bendradarbiauti su Šiaulių sporto gimnazija, suteikiant perspektyviems sportininkams kokybiškas treniruočių sąlygas bei suderinti mokymąsi ir sportinį ugdymą,

Rezultato vertinimo kriterijai: 2014 m. Šiaulių sporto vidurinėje mokėsi 18 sportininkų (4 merginos, 14 vaikų), sportininkams sudarytos sąlygos derinti mokslą ir sportą, galimybė treniruotis du kartus per dieną bei atstovauti aukšto meistriškumo moterų ir vyrų komandas.

2. TIKSLAS - Vystyti ir populiarinti krepšinio sporto šaką.

2.1. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

2.1.1. Pėtoti vaikų ir jaunimo užimtumą per krepšinio sporto šaką.

Uždavinio įgyvendinimo priemonės: dalyvauti miesto renginiuose, skirtuose viešinti įstaigos vykdomas veiklas įtraukiant miesto vaikus ir jaunimą.

Rezultato vertinimo kriterijai: 2014 m. surengtas „Šiaulių dienos 2014“ sportininkų pasirodymas ir konkursai miesto bendruomenei, surengtas renginio „Šiaulių naktys 2014“ naktinis krepšinis, dalyvauta „Ką veiki“ projekte, Olimpinės dienos 3x3 varžybose, suorganizuotas susitikimas su Šiaulių „Šiauliai“ krepšininkais, vykdyta Šiaulių darželių kalėdinė šventė ir Darželiada (2-u etapai), kalėdinė šventė „Saulės kalėdos“.

2.1.2. Bendradarbiauti su šalies ir užsienio sporto organizacijomis.

Uždavinio įgyvendinimo priemonės: skatinti krepšinio organizacijų, krepšinio trenerių komunikaciją rengiant bendrus šalies ir tarptautinius krepšinio turnyrus bei kitus renginius.

Rezultato vertinimo kriterijai: 2014 m. surengta informacinė-pažintinė konferencija Rokiškyje ir Biržuose „Miestų bendradarbiavimas ugdant jaunuosius krepšininkus“, dalyvauta Baltik-20 seminare Švedijoje, tęsiamas bendradarbiavimas su Latvijos krepšinio mokyklomis, klubais iš Jelgavos ir Rygos, nuolat bendradarbiaujama su Lietuvos miestų krepšinio

įstaigomis, Aukštaitijos krepšinio mokykla. 2014 m. suorganizuotas vienas šalies (72 dalyviai) ir vienas tarptautinis krepšinio turnyras (72 dalyviai).

3. TIKSLAS – Dalyvauti miesto, šalies programose ir projektinėje veikloje.

Dalyvauti projektinėse veiklose siekiant pagerinti krepšinio akademijos auklėtinių ugdymo kokybę, plėsti akademijos sportinę veiklą, pasidalinti gerąja patirtimi, naujoviškais ugdymo praktikomis.

3.1. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

3.1.1. Teikti paraiškas Lietuvos Respublikos, Šiaulių miesto savivaldybės finansuojamiems projektams.

Uždavinio įgyvendinimo priemonės: teikti paraiškas vaikų vasaros užimtumo programoms, KKSD paramos fondui sportinei veiklai vystyti, inventoriaus ir sportinės įrangos įsigijimui.

Viešosios įstaigos Šiaulių krepšinio akademijos „Saulė“
Direktorius

Donatas Slanina

priemonės tikslui pasiekti, vertinimo kriterijai

1.1. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

1.1.1. Plėtoti vaikų ir jaunimo užimtumą.

1.1.1.1.....

1.1.1.2.....

1.1.2. Vystyti ir populiarinti krepšinio sporto šaką.

1.1.2.1.....

1.1.2.2.....

1.1.3. Ugdyti aukšto meistriskumo visapusiškai išsilavinusius krepšininkus.

1.1.3.1.....

1.1.3.2.....

1.1.4. Organizuoti ir rengti krepšinio varžybas kitus sporto renginius.

1.1.4.1....

1.1.4.2.

1.1.5. Bendradarbiauti su Lietuvos ir užsienio sporto organizacijomis.

1.1.5.1...

1.1.5.2.....